



MODUL 4 | 11:45 – 13:45 UHR

Unternehmensplanung

Referent: André Böttcher, Geschäftsführer, DOMUS Consult
Wirtschaftsberatungsgesellschaft mbH, Berlin

- Inhalte
- Zeithorizont
- Planungsparameter
- Planungsszenarien

SAMSTAG | 21.11.2026



MODUL 5 | 09:00 – 13:00 UHR

Grundfragen des Jahresabschlusses

Referent: Prof. Dr. Dirk Wenzel, Betriebswirt, Rechnungswesen
und Steuern in der Immobilienwirtschaft

- Grundlagen der Buchführung
- Bestandteile des Jahresabschlusses – Bilanz, Gewinn- und
Verlustrechnung und Anhang
- Aktuelle Anforderungen an die Lageberichterstattung
- Handelsrechtliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze
- Kennzahlen zur Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und
Ertragslage des Unternehmens

KAFFEEPAUSE | 10:30 – 11:00 UHR

MITTAGESSEN | 13:00 – 14:00 UHR



MODUL 6 | 14:00 – 16:00 UHR

Controlling in der Wohnungswirtschaft

Referent: Prof. Dr. Dirk Wenzel, Betriebswirt, Rechnungswesen
und Steuern in der Immobilienwirtschaft

- Internes/externes, strategisches/operatives Controlling
- Portfoliomanagement als Controllinginstrument
- Investitionscontrolling – Beurteilung wohnungs-
wirtschaftlicher Investitionen
- Grundzüge der Unternehmensplanung

Risikomanagement

- Wesen des Risikomanagements
- Aufgaben und Ziele des Risikomanagements
- Phasen des Risikomanagements
- Interne/externe Risiken – Problemanalyse – Anforderungen
an den Aufsichtsrat

Ein professioneller Aufsichtsrat gilt als wichtiges Organ im Rahmen der strategischen Ausrichtung eines Wohnungsunternehmens. Um zielführende Entscheidungen treffen zu können ist es notwendig, dass die Aufsichtsratsmitglieder über das nötige Know-how im Amt verfügen.

Nach den gelungenen Veranstaltungen der letzten Jahre bieten der Verband Thüringer Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V. (vtw) und die Mitteldeutsche Fachakademie der Immobilienwirtschaft e.V. (MFA) erneut den Lehrgang „Zertifizierter Aufsichtsrat (vtw/MFA)“, eine für unsere Branche spezifische Weiterbildung für die Aufsichtsräte in den Wohnungsunternehmen, an.

Vermittelt werden in verschiedenen Modulen neben dem rechtlichen Fachwissen, Kenntnisse in der Betriebswirtschaft und dem Rechnungswesen und Controlling, um Sie mit dem erforderlichen „Rüstzeug“ für die tägliche Arbeit auszustatten, Unternehmensprozesse fachlich gut zu begleiten und zukunftsorientiert die Wege innerhalb des Wohnungsunternehmens mitzugestalten.



LEHRGANG

„Zertifizierter Aufsichtsrat“

(vtw/MFA)

13./14. und 21. November 2026



Wir freuen uns auf Sie.

Ansprechpartnerin:

Claudia Vollmann
E-Mail: Claudia.Vollmann@vtw.de
Telefon: 0361 34010-224

Mitteldeutsche Fachakademie
der Immobilienwirtschaft e.V.

Regierungsstraße 58
99084 Erfurt

www.mfa-erfurt.de



VERANSTALTUNGSORT:

Mitteldeutsche Fachakademie
der Immobilienwirtschaft e.V. (MFA)
Ansprechpartnerin: Claudia Vollmann
Regierungsstraße 58 | 99084 Erfurt

Eine Übersicht zu Parkmöglichkeiten finden Sie auf
www.mfa-erfurt.de/anfahrt.



ABENDVERANSTALTUNG:

Das Abendessen findet am 13.11.2026 statt im:
„Pier 37 – Genuss am Fluss“, Lange Brücke 37a, 99084 Erfurt.



In diesem Hotel besteht die Möglichkeit zur

ÜBERNACHTUNG:

„Hotel ibis Erfurt Altstadt“
Barfüßerstraße 9, 99084 Erfurt

Wir haben ein Abrufkontingent eingerichtet, Stichwort „MFA“.
Einzelzimmer inkl. Frühstück: 94 € zzgl. Beherbergungssteuer
Bitte reservieren Sie bei Bedarf direkt im Hotel
bis zum 01.10.2026.



GEBÜHR:

Gebühr: 1.180,00 € für alle Module (einschließlich Seminar-
unterlagen und Verpflegung, exklusive Übernachtung)

Gerne können Sie die Module auch einzeln buchen.
Module: 1, 3, 4, 6: jeweils 200,00 € / Person
Module: 2, 5: jeweils 265,00 € / Person

Bei Teilnahme an allen Modulen erhalten Sie die
Bescheinigung „Zertifizierter Aufsichtsrat (vtw/MFA)“.

Es gelten die Teilnahmebedingungen analog zur MFA.

FREITAG | 13.11.2026



ERÖFFNUNG | 8:30 – 9:00 UHR

Frank Emrich, Verbandsdirektor,
Verband Thüringer Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V., Erfurt



MODUL 1 | 09:00 – 11:45 UHR

Allgemeines und Rechtliches

a) für Wohnungsgenossenschaften:

Referentin: Claudia Dithmar (RAin), Justiziarin/Referentin Recht,
Verband Thüringer Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V., Erfurt

Grundlagen Genossenschaftsrecht

- Rechtsform und Rechtsnatur der Genossenschaft
- Rechtsgrundlagen der Genossenschaft
- Erwerb der Mitgliedschaft
- Definition Geschäftsanteil/Geschäftsguthaben
- Beendigung der Mitgliedschaft

Die Organe der Genossenschaft und Aufgabenverteilung

Aufgaben des Vorstands

- Leitungsbefugnis, Berichtspflichten
- Gegenstände gemeinsamer Beratung Vorstand/Aufsichtsrat

Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats (§ 38 GenG)

- Der Aufsichtsrat als Überwachungsorgan
- Überwachungsgegenstand
- Überwachungsmittel
- Überwachungsumfang

Aufgaben der Generalversammlung

b) für Wohnungsgesellschaften:

Referent: Dr. Sebastian Schäller, Bereichsleiter Recht und
Sonderprojekte, Syndikusrechtsanwalt, Kommunale Wohnungs-
gesellschaft mbH Erfurt (parallel zu den Genossenschaften)

Grundlagen zur GmbH

- Rechtsgrundlagen und Rechtsform der GmbH
- Gründung, Geschäftsbetrieb und Beendigung der GmbH
- Besonderheiten der kommunalen GmbH gemäß ThürKO
- Die Organe der GmbH
- Aufgaben und Befugnisse der Gesellschafterversammlung
- Aufgaben und Befugnisse der Geschäftsführung

Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrates

- Der Aufsichtsrat als Beratungs- und Überwachungsorgan
- Aufgabenangrenzung zur Gesellschafterversammlung und zur
Geschäftsführung
- Typische Zuständigkeiten des Aufsichtsrates nach Gesetz,
Gesellschaftsvertrag und Geschäftsordnung
- Sonderfall: Vertretung der GmbH durch den Aufsichtsrat

Rechte des Aufsichtsrates

KAFFEEPAUSE | 10:00 – 10:30 UHR



MODUL 1 | 10:30 – 11:45 UHR

Fortsetzung Allgemeines und Rechtliches

MITTAGESSEN | 11:45 – 12:30 UHR



MODUL 2 | 12:30 – 14:30 UHR

Organisation der Aufsichtsrats Tätigkeit

a) für Wohnungsgenossenschaften:

Referentin: Claudia Dithmar (RAin), Verband Thüringer
Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V., Erfurt

- Wahl/Zahl der Aufsichtsratsmitglieder
- Organisation des Aufsichtsrates
- Der Aufsichtsratsvorsitzende
- Aufsichtsratssitzungen: Gegenstand der Beratung, Ablauf,
Beschlüsse, Niederschriften
- Ausschüsse
- Interne Mitwirkungspflichten eines Aufsichtsratsmitglieds
- Mögliche Haftung
- Der Abschluss von Rechtsgeschäften
- Aufwandsentschädigung oder Vergütung des Aufsichtsrates

b) für Wohnungsgesellschaften:

Referent: Dr. Sebastian Schäller, Kommunale Wohnungsgesell-
schaft mbH Erfurt (parallel zu den Genossenschaften)

- Wahl/Zahl der Aufsichtsratsmitglieder
- Organisation des Aufsichtsrates
- Der Aufsichtsratsvorsitzende
- Aufsichtsratssitzungen: Gegenstand der Beratung, Ablauf,
Beschlüsse, Niederschriften
- Ausschüsse
- Interne Mitwirkungspflichten eines Aufsichtsratsmitglieds

- Sonderproblem: Weisungsgebundenheit des Aufsichtsrates?
- Vertraulichkeit und Geheimhaltung
- Haftungsfragen
- Aufwandsentschädigung oder Vergütung des Aufsichtsrates

KAFFEEPAUSE | 14:30 – 15:00 UHR

15:00 – 16:00 UHR

Gebäudemodernisierungsgesetz

Referentin: Antje Schmidt, Referentin Prozessmanagement
Planung/Bau/Energie, vtw Erfurt



ABENDVERANSTALTUNG | 18:30 UHR

Abendessen im „Pier 37“

Wir bitten dringend um Anmeldung vorab.

SAMSTAG | 14.11.2026



MODUL 3 | 09:00 – 11:00 UHR:

Prüfung

a) Grundsätze der Pflichtprüfung von Wohnungs- genossenschaften:

Referent: Michael Kube (WP/StB), Prüfungsdirektor Verband
Thüringer Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V., Erfurt

- Rechtsgrundlagen und Berufsgrundsätze
- Prüfungszeitraum und -fristen
- Prüfungsgrundsätze, Prüfungsbericht und -auswertung
- Zusammengefasstes Prüfungsergebnis/Bestätigungsvermerk

b) Grundsätze der Prüfung von kommunalen Wohnungs- gesellschaften:

Referent: Christoph Oehlmann (WP/StB), Wirtschaftsprüfer Ver-
band Thüringer Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V., Erfurt

- Rechtsgrundlagen und Berufsgrundsätze
- Prüfungsplanung und -durchführung
- Prüfungsergebnis/Bestätigungsvermerk
- Grundlagen und Zwecke der erweiterten Prüfung
kommunaler Wohnungsunternehmen

BRUNCH | 11:00 – 11:45 UHR